



Información y reservas: telf. 639834504
Email - info@inteligenciayliderazgo.com
Centro 2F Formación. Calle Fuencarral, 160 Entreplanta. 28010 Madrid
Fechas: 1, 2, 8, 9, 15 y 16 de marzo de 2019.
Horario: Viernes de 16:30 a 20:30; Sábado de 09:00 a 14:00

INTELIGENCIA Y LIDERAZGO

CURSO I – TÉCNICAS ESTRUCTURADAS DE ANÁLISIS DE INTELIGENCIA Y PENSAMIENTO CRÍTICO

1. INTRODUCCIÓN

En la sociedad actual, donde se combinan distintas amenazas, cualquier organización, ya sea pública o privada, necesita disponer de información e inteligencia de manera oportuna, precisa y fiable, que asegure una toma de decisiones de calidad y proporcione ventajas competitivas.

La clave está en el proceso mediante el cual se identifican las necesidades de información, se planifica su obtención y, una vez obtenida, se transforma en inteligencia para su difusión a quien la solicitó.

Hoy en día los avances tecnológicos hacen que un analista tenga a su disposición, en muchas ocasiones de manera prácticamente automatizada, un volumen ingente de datos. Por ello, se es imprescindible conocer y poner en práctica procedimientos que aseguren que el esfuerzo de obtención y análisis se realiza de manera eficiente.

Este curso proporciona una base sólida para establecer los fundamentos y desarrollar las competencias del personal de inteligencia, independientemente de su área de especialización.

2. PERFIL ASISTENTES

Personal de cualquier sector profesional que necesite llevar a cabo obtención de información, análisis de información y elaboración de inteligencia en apoyo los procesos de planificación y toma de decisiones de su organización.

3. OBJETIVOS GENERALES

A los asistentes se les proporcionarán los conocimientos necesarios para que sean capaces de satisfacer las necesidades de información de su organización por medio de la aplicación del proceso de inteligencia.

Un aspecto importante es la gestión de la obtención, ya que mediante este proceso se planifica la obtención, se asignan los recursos disponibles a las misiones más adecuadas según sus características, y se pone la información obtenida a disposición de los analistas.

Se impartirán los conocimientos necesarios para establecer y hacer crecer sus destrezas analíticas, prestando especial atención a que tomen conciencia de que sus procesos de razonamiento se ven limitados por diversos factores, y que existen técnicas para salvar esas limitaciones.

La base para superar estas limitaciones es el pensamiento crítico y el imaginativo. Ambos tipos de pensamiento ayudan a la hora de desarrollar los distintos modelos descriptivos y predictivos de análisis, así como para identificar tendencias, detectar patrones y elaborar nuestras argumentaciones en los productos de inteligencia.

Para más información:

www.inteligenciayliderazgo.com

info@inteligenciayliderazgo.com

+34 639 83 45 04



Información y reservas: telf. 639834504

Email - info@inteligenciayliderazgo.com

Centro 2F Formación. Calle Fuencarral, 160 Entreplanta. 28010 Madrid

Fechas: 1, 2, 8, 9, 15 y 16 de marzo de 2019.

Horario: Viernes de 16:30 a 20:30; Sábado de 09:00 a 14:00

INTELIGENCIA Y LIDERAZGO

Se practicarán distintas técnicas estructuradas de análisis de inteligencia, para que sean capaces de desarrollar un proceso de análisis de una manera eficiente.

Las técnicas de análisis estructuradas son un conjunto de metodología que permite llevar a cabo un proceso, paso por paso, para analizar todo tipo de información ambigua, incompleta y en ocasiones engañosa con la que cualquier analista, independiente mente del tipo de organización a la que pertenezca, debe tratar en el día a día.

La clave es realizar un diagnóstico correcto del problema objeto de análisis, identificar los factores clave y precursores de cambio, elaborar y contrastar hipótesis de la posible evolución de un asunto y desarrollar los indicadores precisos para llevar a cabo una monitorización y control de este.

Los asistentes aprenderán cómo aplicar una amplia gama de técnicas de análisis para mejorar la solidez, precisión, fiabilidad y calidad de los productos de inteligencia que elaboren

4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Al finalizar este curso los asistentes serán capaces de:

- Identificar las fases del ciclo de inteligencia, la finalidad de cada una de ellas y cómo se interrelacionan.
- Identificar como el proceso de gestión de la obtención es clave en inteligencia.
- Elaborar un plan de obtención de información.
- Evaluar la información disponible.
- Conocer las capacidades de los distintos medios de obtención de información existentes.
- Identificar la importancia de los enfoques estructurados del pensamiento analítico.
- Aplicar las habilidades de pensamiento crítico e imaginativo.
- Argumentar las conclusiones a las que se llega en el análisis.
- Comprender los riesgos que plantean los sesgos y otras patologías cognitivas.
- Aplicar técnicas de análisis para identificar los factores y variables clave que influyen en el asunto objeto de análisis.
- Generar contrastar y validar hipótesis.
- Desarrollar escenarios para apoyar procesos de planeamiento y de toma de decisiones.
- Elaborar y validar indicadores para monitorizar la evolución de la situación.
- Organizar datos para identificar vacíos de información y apoyar un análisis eficiente.
- Elaborar productos de inteligencia sólidos, precisos, oportunos y, relevantes y fiables.
- Evitar ser influido por sesgos y prejuicios.
- Evitar la decepción, el engaño y la manipulación.
- Utilizar software y herramientas gratuitas para analizar la información obtenida.

5. METODOLOGÍA

La metodología será eminentemente práctica, combinándose clases teóricas con los correspondientes ejercicios prácticos, como mejor manera de ir asentando los conocimientos que se van impartiendo.

Para más información:

www.inteligenciayliderazgo.com

info@inteligenciayliderazgo.com

+34 639 83 45 04



Información y reservas: telf. 639834504
Email - info@inteligenciayliderazgo.com
Centro 2F Formación. Calle Fuencarral, 160 Entreplanta. 28010 Madrid
Fechas: 1, 2, 8, 9, 15 y 16 de marzo de 2019.
Horario: Viernes de 16:30 a 20:30; Sábado de 09:00 a 14:00

INTELIGENCIA Y LIDERAZGO

En algunas sesiones, para un mejor aprovechamiento, será necesario el uso de ordenador portátil con sistema operativo Windows.

6. NÚMERO DE PLAZAS

El número de plazas por curso es de veinte (20).

7. PRECIO Y FORMA DE PAGO

El importe del curso es de 450 euros. El abono puede realizarse mediante un solo pago, o fraccionándolo de la siguiente manera: 50% a la hora de formalizar la reserva, y el resto siete (7) días antes del inicio del curso.

En ambos casos, si el alumno cancela la asistencia al curso con más de siete (7) días de antelación, se le devolverá íntegro el importe abonado. Si la cancelación se produce con menos de siete (7) días de antelación, se devolverá solamente el 50% del importe abonado.

8. FECHAS

Fechas: viernes 1, sábado 2, viernes 8, sábado 9, viernes 15 y sábado 16 de marzo de 2019.

Horario: Viernes de 16:30 a 20:30; Sábado de 09:00 a 14:00

9. PROGRAMA

Duración: veintisiete (27) sesiones presenciales.

Programa general del Curso

- Instrucción a inteligencia. Conceptos básicos y Ciclo de Inteligencia.
- Las disciplinas de inteligencia según el medio de obtención de información.
- Planificación y Gestión de la Obtención. Evaluación de la información.
- Introducción al Análisis de Inteligencia. Pensamiento analítico y habilidades de razonamiento.
- Desafíos Cognitivos en el Análisis. Errores en el análisis.
- Pensamiento Crítico. Piedra angular del análisis de inteligencia.
- Introducción a las técnicas de análisis estructuradas.
- Técnicas básicas de representación de la información. Cronologías. Matrices de asociación y de actividades. Diagrama de relaciones/actividades. Identificación de tendencias, patrones y relaciones.
- Técnicas de Generación de Ideas. Tormenta de ideas. Mapas mentales y conceptuales. Técnicas diagnósticas. Técnicas de exploración del entorno: PMESII, PEST, STEMPLS.
- El análisis de sistemas. Análisis de relación causa-efecto. Diagramas de Influencia. Matriz de Impactos Cruzados.
Los Escenarios como Técnica de Generación de Hipótesis. Técnicas de Elaboración de Escenarios.
- Técnicas de comprobación de hipótesis.
- Elaboración de indicadores.
- Técnicas de apoyo a la decisión.
- Productos e informes de inteligencia.

Para más información:



Información y reservas: telf. 639834504

Email - info@inteligenciayliderazgo.com

Centro 2F Formación. Calle Fuencarral, 160 Entreplanta. 28010 Madrid

Fechas: 1, 2, 8, 9, 15 y 16 de marzo de 2019.

Horario: Viernes de 16:30 a 20:30; Sábado de 09:00 a 14:00

INTELIGENCIA Y LIDERAZGO

10. PROFESORADO

Profesionales de contrastada experiencia en el campo de la inteligencia, tanto en el ámbito civil como militar. Para este curso los profesores principales serán:

- **Valentín Martínez Valero.** General de División, Retirado, diplomado de Estado Mayor, procedente del Arma de Artillería. Ingeniero Geógrafo. Co-fundador del Curso de Inteligencia Táctica del Ejército de Tierra, y representante del mismo en los grupos Operativo y de Experimentación del programa de satélites Helios.
Destinado en Bruselas durante cinco años como representante español (Analista de Inteligencia), en el Programa BICES (Battlefield Information Collection and Exploitation Systems) de la OTAN. Entre otros destinos, ha sido Jefe del RAAA 71, y del Centro Geográfico del Ejército, Subdirector de Informática del ET en la Dirección de Servicios Técnicos, Jefe del Mando de Artillería Antiaérea. Fundador y primer Director, durante 3 años, del Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CIFAS), su último destino en servicio activo. Entre 2006 y 2008 ha sido sucesivamente Vicepresidente y Presidente del BICES Board of Directors.
- **José Manuel Díaz-Caneja Greciano.** Teniente Coronel del Ejército de Tierra. Diplomado Superior en Inteligencia por la Escuela Superior de las FAS. Entre otros cursos nacionales ha realizado el Curso Superior de Especialista en Información de la Guardia Civil y el Policía Militar. Con la OTAN ha realizado el curso de Formador en Contrainsurgencia (COIN), JIPOE en COIN, Inteligencia en ISAF y el NATO Operational C-IED Staff Officer Course. Ha cursado el Máster EEES en Unión Europea (Especialidad Económicas-Políticas) por la UNED, el Máster Ejecutivo en Dirección de Sistemas de Emergencias y el Máster Ejecutivo en Dirección de Seguridad Global, por la Universidad Europea de Madrid; y el Máster en Estudios Estratégicos y Seguridad Internacional, por la Universidad de Granada. Ha ocupado diversos puestos de inteligencia, tanto en territorio nacional como en despliegues bajo mando de la OTAN y la UE. Ha sido Profesor titular del Departamento de Inteligencia de la Escuela de Guerra del Ejército de Tierra (EGE), y del Departamento de Inteligencia de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS).
- **Ignacio Gabaldón García.** Coronel del Ejército de Tierra. Diplomado Superior en Inteligencia por la Escuela Superior de las FAS. Entre otros cursos nacionales ha realizado el Curso Superior de Inteligencia y Seguridad del Ejército de Tierra, el Curso de Informática Militar, y otros similares de la OTAN y los EE.UU. Ha ocupado diversos puestos de inteligencia, tanto en territorio nacional como en despliegues bajo mando de la OTAN y ONU. Ha sido profesor en los curso de inteligencia del Ejército de Tierra, y colaborador en el Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas. Entre otros destinos estuvo cinco años en el Centro de Inteligencia de las FAS y tres como Analista de Inteligencia en el Estado Mayor Internacional (IMS) en el Cuartel General de la OTAN.
- **Cristina López Tarrida.** Ingeniero Técnico Industrial por la Universidad de Sevilla certificada como PMP®. Cuenta con más de 15 años de experiencia profesional en proyectos de investigación, con varias patentes y publicaciones científicas. Entre los cursos realizados destacan el Curso de Análisis Forense en Android, Certificado Profesional en Auditorías Móviles, Curso Derecho para Perito Informático Forense, Técnico Avanzado en HUMINT, Lenguaje No Verbal y Análisis de Gestos, Técnico Avanzado en OSINT, Diploma de Especialización en Curso Superior en Programación Neurolingüística, Curso sobre Riesgos y Amenazas en el Ciberespacio: Desinformación y Operaciones de Información. Trabaja como profesional independiente en ingeniería-social.com (Campus Online de Ingeniería Social Aplicada), ejerciendo como conferenciante y formadora. Además ejerce como Colaboradora Experta en la Red de Conocimiento de Computer World España y como cibercooperante del INCIBE (Instituto Nacional de Ciberseguridad). Actualmente es considerada como una de los TOP25 Influencers en Ciberseguridad en España, reconocimiento concedido por la Cátedra de Transformación Digital UDIMA-IDG.
- **Experto de los servicios de inteligencia.**

Para más información:

www.inteligenciayliderazgo.com

info@inteligenciayliderazgo.com

+34 639 83 45 04